



22/8/2019

Ομιλία του κ. Εμμ. Παναγιωτάκη

στην έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Θέλω κατ' αρχάς να συγχαρώ για την εκλογή τους και να καλωσορίσω το νέο Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΔΕΗ κ. Γ. Στάση και τα νέα μέλη του Δ.Σ.

Τους εύχομαι καλή δύναμη και επιτυχία στο δύσκολο μεν αλλά συναρπαστικό έργο τους. Από την πλευρά μου θα είμαι στη διάθεσή τους όποτε και αν χρειαστεί.

Θέλω να τους πω ότι αναλαμβάνουν τη Διοίκηση μιας εταιρείας με πρόσκαιρα μεν και συγκυριακά προβλήματα και προκλήσεις, αλλά μιας εταιρείας με τεράστια δυναμική και προοπτικές. Μιας εταιρείας με υψηλού επιπέδου στελεχικό δυναμικό, και εργαζόμενους μοναδικής ειδίκευσης. Και, πάνω από όλα, με εξαιρετική αγάπη και αφοσίωση στην επιχείρηση.

Μιας εταιρείας με πλούσια, εξαιρετική παράδοση και ιδιαίτερη οργανωσιακή κουλτούρα και εργασιακή λειτουργία, που υπό προϋποθέσεις μπορούν να αποδεσμεύσουν μεγάλες δυνάμεις ικανές για να ανταποκριθεί η ΔΕΗ στις σημερινές, αλλά κυρίως στις προκλήσεις του μέλλοντος.

Αρκεί επιτέλους να αποδεσμευτεί από τα δεσμά του κράτους και να λειτουργήσει στο πλαίσιο και τις αρχές της εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία με το σημερινό θεσμικό περιβάλλον είναι ατροφική, πράγμα που είναι το κυριότερο εμπόδιο για την ανάπτυξη επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και μάλιστα σε συνθήκες ανταγωνισμού.



Για το ποια είναι η κατάσταση και τι πρέπει να γίνει για τη ΔΕΗ αναφέρθηκα εκτενώς στη τακτική Γενική Συνέλευση της 27ης Ιουνίου. Δεν χρειάζεται να τα επαναλάβω. Τονίζω ότι οι προοπτικές και η δυναμική της εταιρείας, είναι λαμπρές. Με τις διαρθρωτικές αλλαγές και τις επιχειρηματικές δράσεις στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, που έχουμε σχεδιάσει ή προτείνει, η ΔΕΗ το 2022 μπορεί να έχει 5πλάσιο EBITDA σε σχέση με σήμερα.

Να έχει πενταπλασιάσει τουλάχιστον το δυναμικό της σε ΑΠΕ και να έχει γίνει leader στην αγορά της Ν/Α Ευρώπης.

Κυρίες και Κύριοι,

Θέλω κατ' αρχάς να τονίσω ότι ακούω πολύ θετικά από τον Υπουργό το τρίπτυχο : Δεν πωλούνται Υδροηλεκτρικά. Τα ΝΟΜΕ πρέπει να καταργηθούν. Το μερίδιο της ΔΕΗ δεν θα μειωθεί στο 50%. Διάβασα επίσης την είδηση (επίσημη διαρροή;) για θέση του Πρωθυπουργού ότι η ΔΕΗ δεν τεμαχίζεται.

Τοποθετούμενος με καθαρά επιχειρηματικά κριτήρια, υπερθεματίζω και εύχομαι αυτά να γίνουν πράξη.

Άλλωστε είναι νωπές οι δημόσιες τοποθετήσεις μας ως διοίκηση της ΔΕΗ για τα ανωτέρω, οι οποίες ωστόσο προσέκρουαν μονίμως στις αντιρρήσεις των θεσμών. Τις συνοψίζω :

Τα Υδροηλεκτρικά, τα οποία έχουν παραμείνει στην επιχείρηση μετά τη ματαίωση του μοντέλου της «Μικρής ΔΕΗ», είναι το πιο επικερδές περιουσιακό στοιχείο της μητρικής ΔΕΗ, με ακόμη θετικότερες προοπτικές ενόψει του νέου μοντέλου της αγοράς, του Target Model.

Για τα ΝΟΜΕ, πέρα από τις αλλεπάλληλες δημόσιες παρεμβάσεις μας, έχουμε προσφύγει στο ΣτΕ από το 2016. Μάλιστα η υπόθεση εκδικάστηκε στις αρχές Ιουνίου και αναμένεται σχετική απόφαση.

Για το μερίδιο της ΔΕΗ στην αγορά έχουμε από τον Απρίλιο του 2017 παρουσιάσει μελέτη στους θεσμούς σε συναντήσεις μας στο Χίλτον, με την οποία αποδεικνύαμε ότι ο στόχος που έχουν θέσει για μερίδιο της ΔΕΗ 50% είναι ανεδαφικός, καθώς αυτό συνεπάγεται μετακίνηση από τη ΔΕΗ 4.800.000 πελατών σε 2,5 χρόνια. Και ακόμη σε συνάντηση μας με τον αρμόδιο



Διευθυντή της DG Ener κ. Borchardt στα γραφεία μας το 2018 του θέσαμε το ζήτημα του προσδιορισμού της αγοράς ΗΕ (market definition) στην Ελλάδα, και την ανάγκη επαναπροσέγγισης του ανοίγματος της αγοράς από νέα βάση με ρεαλισμό και γνώμονα το συμφέρον των καταναλωτών και της οικονομίας.

Σε ότι δε αφορά στον τεμαχισμό της ΔΕΗ παραπέμπω στη Γενική Συνέλευση όπου δηλώσαμε ξεκάθαρα ότι η ΔΕΗ μπορεί να αναπτυχθεί, υπό τη θεμελιώδη προϋπόθεση ότι θα διατηρήσει όλα τα πολύτιμα περιουσιακά της στοιχεία και αναπτυξιακά της μέσα. Το άνοιγμα της αγοράς ηλεκτρισμού συνεπάγεται μείωση του μεριδίου της ΔΕΗ αλλά σε καμία περίπτωση δεν μπορεί να οδηγήσει σε κανιβαλισμό της και υπονόμευση του μέλλοντος της.

Κυρίες και Κύριοι,

Αν τα Υδροηλεκτρικά είναι το πιο κερδοφόρο κομμάτι της μητρικής ΔΕΗ, το Δίκτυο Διανομής είναι το πολυτιμότερο περιουσιακό στοιχείο του ομίλου ΔΕΗ. Κι αυτό όχι μόνο για την μεγάλη αναπόσβεστη λογιστική του αξία, ύψους 3,6 δις €. Όχι μόνο γιατί εισφέρει στο EBITDA της ΔΕΗ 350 εκατ. € το χρόνο. Αλλά κυρίως για τις πολύ μεγάλες υπεραξίες που κρύβει, οι οποίες με κατάλληλες δράσεις θα αποφέρουν στη ΔΕΗ και στη χώρα τεράστια οφέλη. Αναφέρομαι κατ' αρχάς στους έξυπνους μετρητές, και γενικότερα στη μετατροπή του Δικτύου σε «έξυπνο δίκτυο» με πλήρη ψηφιοποίηση και ενσωμάτωση της νέας τεχνολογίας. Αναφέρομαι όμως ακόμη και στη μοναδικότητα του ρόλου του Δικτύου για το 5G, την επανάσταση στη μετάδοση δεδομένων που είναι επί θύραις, πράγμα που πολλαπλασιάζει την αξία του.

Αυτό λοιπόν το πολύτιμο περιουσιακό στοιχείο επιβάλλεται να αναπτυχθεί και να αξιοποιηθεί κατάλληλα. Αυτή πρέπει να είναι η στρατηγική της Διοίκησης της ΔΕΗ και των μετόχων της.

Κυρίες και Κύριοι μέτοχοι,

Στις 15 Ιουλίου έληξε χωρίς αποτέλεσμα και η δεύτερη διαδικασία αποεπένδυσης των λιγνιτικών μονάδων. Από την πλευρά μας καταβάλαμε κάθε προσπάθεια για την επιτυχία του εγχειρήματος. Μάλιστα, σας αποκαλύπτω, ότι κάποια στιγμή φάνηκε ότι είμαστε κοντά. Το γενικό κλίμα για τα ορυκτά καύσιμα στην Ευρώπη, η αλματώδης άνοδος των τιμών των δικαιωμάτων CO₂, η μη ολοκλήρωση για καθαρά αντικειμενικούς λόγους της εφαρμογής των



μέτρων μείωσης του κόστους των υπό αποεπένδυση μονάδων ήταν οι κύριες αιτίες για το αποτέλεσμα.

Αποδείχθηκε ότι τα χρονικά περιθώρια για ένα τέτοιο εγχείρημα ήταν μη ρεαλιστικά. Ας το λάβουν υπόψη τους αυτό οι φίλοι μας της DG Comp, οι οποίοι τα επέβαλαν. Και βέβαια ας επανεξετάσουν τη στάση τους σε ότι αφορά στη χορήγηση ΑΔΙ. Εάν είχαν δώσει το θετικό σήμα που με όλους τους τόνους είχαμε ζητήσει, και προσωπικά στην επίτροπο Vestager, ίσως το αποτέλεσμα να ήταν διαφορετικό.

Όσο αφορά στην προοπτική πιστεύω ότι δικαιούμαστε να παραμένουμε συγκρατημένα αισιόδοξοι. Η Ελλάδα, σύμφωνα και με το ΕΣΕΚ, αλλά και την απόφαση της DG Comp από τον Απρίλιο του 2018, χρειάζεται λιγνιτική παραγωγή για κάποια χρόνια. Άλλωστε μπορεί να υπάρξει συντομότερος τερματισμός λειτουργίας κάποιων λιγνιτικών μονάδων, πράγμα που ήδη μελετούν οι υπηρεσίες της ΔΕΗ.

Σύντομα θα εφαρμοστεί η σύμβαση προμήθειας λιγνίτη στον ΑΗΣ Μελίτης με 16,5 €/τόνο.

Στη Μεγαλόπολη ολοκληρώνεται η εφαρμογή των μέτρων μείωσης κόστους. Υπάρχουν και άλλα περιθώρια βελτίωσης.

Τέλος ας κάνει και η DG Comp το αναγκαίο βήμα σε σχέση με τα ΑΔΙ.

Κυρίες και Κύριοι μέτοχοι,

Η ΔΕΗ κάθε άλλο παρά στα πρόθυρα της κατάρρευσης είναι. Λυπάμαι πολύ και ανησυχώ όταν ακούγονται παρόμοιες δηλώσεις. Τα βραχυπρόθεσμα προβλήματα ρευστότητας, της τάξης των 300 εκατ. ευρώ, και η επιδείνωση των οικονομικών μεγεθών που άρχισε να εμφανίζεται από το 2^ο εξάμηνο του 2018 με αποτέλεσμα στο κλείσιμο του έτους ζημιές 356 εκατ. (χωρίς εννοείται τις εφάπαξ λογιστικές εγγραφές), ήταν συνέπεια των γνωστών εξωγενών παραγόντων, σε συνδυασμό με την παρατεταμένη κοινωνική πολιτική μη μετακύλισης των επιβαρύνσεων στην κατανάλωση. Μια πολιτική που έχει πλέον φθάσει στα όρια της. Ωστόσο αυτά μπορούν να αντιμετωπιστούν αποτελεσματικά με συγκεκριμένες δράσεις. Δεν χρειάζεται δραματοποίηση.



- Ήδη βρίσκεται σε προχωρημένο στάδιο η τιτλοποίηση των οφειλών που έχει ξεκινήσει από το Φεβρουάριο. Αναμένονται αποτελέσματα τον Οκτώβριο.
- Είναι σε εξέλιξη το σχέδιο που έχουμε επεξεργαστεί από τον Απρίλιο για αναζήτηση κατ' αρχάς των οφειλών από τους 65.000 μεγαλύτερους οφειλέτες – τελικούς πελάτες, που χρωστούν συνολικά ποσό της τάξης των 700 εκατ. Μπορεί να υπάρξουν πολύ θετικές εξελίξεις στο επόμενο 12μηνο.
- Ανανεώθηκε τον Ιούλιο η συνεργασία με την Qualco, ενώ βελτιώνεται αισθητά η επίδοση των εισπρακτικών μηχανισμών της ίδιας της ΔΕΗ, μετά τις οργανωτικές αλλαγές που έχουμε κάνει και τις δράσεις που έχουν προγραμματιστεί.
- Για τις ΥΚΩ του 2011, ύψους € 680 εκατ., υποβάλαμε πρόσφατα στο Υπουργείο συγκεκριμένες νομοθετικές ρυθμίσεις και προτάσεις. Μπορούν και είναι αρκετό να δοθεί φέτος από τον κρατικό προϋπολογισμό ποσό της τάξης των € 300 εκατ. και τα υπόλοιπα σε προοπτική 5ετίας.
- Σε ότι αφορά στις αναγκαίες τιμολογιακές προσαρμογές, με αφορμή πρόσφατα δημοσιεύματα, δεν πρέπει να αγγίζουν την έκπτωση συνέπειας που καθιερώσαμε το 2016. Όχι μόνο γιατί μπορεί να έχουμε απώλειες στο καλύτερο πελατολόγιό μας αλλά γιατί η επιβράβευση της συνέπειας έχει πλέον καταστεί συστατικό στοιχείο του αξιακού συστήματος των σχέσεών μας με τους πελάτες μας.

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Τελειώνοντας θέλω να σας ευχαριστήσω ειλικρινά για την εμπιστοσύνη σας στη ΔΕΗ, και για την καρτερία που έχετε δείξει όλα αυτά τα χρόνια. Από την πλευρά μου κατ' αρχάς απολογούμαι ενώπιον σας γιατί οι συνθήκες δεν επέτρεψαν να έχουμε την πρόβλεψη κερδοφορία και σεις να πάρετε μέρος. Ας μου επιτραπεί ωστόσο να σας απενίσω με ευθύτητα στα μάτια γιατί έδωσα όλες μου τις δυνάμεις να κρατηθεί η εταιρεία όρθια όλα αυτά τα δύσκολα χρόνια, με τόσα μέτρα που λήφθηκαν σε βάρος της με απαίτηση των θεσμών. Και μάλιστα να ανοίξουμε νέους δρόμους και να δημιουργήσουμε προϋποθέσεις για επιχειρηματικές δραστηριότητες στο εσωτερικό και στο εξωτερικό, και να εφαρμόσουμε παράλληλα σημαντικά διαρθρωτικά μέτρα στην επιχείρηση, σφυρηλατώντας τη συσπείρωση



**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΤΥΠΟΥ & ΜΜΕ**

των εργαζομένων και των στελεχών, με άριστο εργασιακό κλίμα απαλλαγμένο από νοσηρές καταστάσεις που δημιουργούσαν οι έξωθεν παρεμβάσεις στο παρελθόν. Έτσι το μέλλον είναι ευοίωνο, ιδιαίτερα σε περιβάλλον εκτός μνημονίων.

Εύχομαι η πολιτεία να αναγνωρίσει το ρόλο της ΔΕΗ στις νέες συνθήκες, ως βασικού αναπτυξιακού πυλώνα της χώρας, πέρα και από τον τομέα της ενέργειας, όπως περιγράψαμε και προτείναμε στη Γ.Σ του Ιουνίου. Και να δημιουργήσει τις προϋποθέσεις, πολιτικές και θεσμικές, για να τον εκπληρώσει.

Ευχαριστώ.

ΑΠΟ ΤΟ ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΥΠΟΥ